



# AGENDA XXIII SAMORZĄDOWEGO FORUM KAPITAŁU I FINANSÓW

## DZIEŃ I (06.10.2025 r.)

|             |                                                                                                        |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10:00-10:20 | Inauguracja Forum                                                                                      |
| 10:20-10:50 | Keynote Speaker                                                                                        |
| 10:50-12:00 | Debata inauguracyjna: Pierwszy rok z nowym systemem finansowania JST. Więcej możliwości czy problemów? |
| 12:00-12:30 | Przerwa kawowa                                                                                         |

|                                                  |                                   |                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| KONGRES<br>SKARBNIKÓW                            | 12:30-13:50                       | Debata: Budżet przyszłości – jak finansować rozwój, gdy potrzeby rosną szybciej niż dochody?                             |
|                                                  | 13:50-14:35                       | Lunch                                                                                                                    |
|                                                  | 14:35-15:55                       | Debata: Jak zmienić mechanizm naliczania potrzeb oświatowych i zadań zleconych                                           |
|                                                  | 15:55-16:10                       | Przerwa kawowa                                                                                                           |
|                                                  | 16:10-17:10                       | Debata: Podatki i opłaty lokalne na zakręcie – w jakim kierunku zmierzamy?                                               |
| AUDYT WEWNĘTRZNY<br>– KOSZT CZY<br>INWESTYCJA?   | 12:30-13:50                       | Debata: Kompetencje audytorów wewnętrznych w zmiennym otoczeniu                                                          |
|                                                  | 13:50-14:35                       | Lunch                                                                                                                    |
|                                                  | 14:35-15:55                       | Debata: Digitalizacja i nowe technologie w audycie wewnętrznym                                                           |
|                                                  | 15:55-16:10                       | Przerwa kawowa                                                                                                           |
|                                                  | 16:10-17:10                       | Debata: Zarządzanie ryzykiem w obliczu zmian legislacyjnych i regulacyjnych                                              |
| ZJAZD<br>SEKRETARZY                              | 12:30-13:50                       | Debata: Centralny rejestr umów i e-Faktury – czy w 2026 roku samorządy czeka rewolucja?                                  |
|                                                  | 13:50-14:35                       | Lunch                                                                                                                    |
|                                                  | 14:35-15:55                       | Debata: Urząd 4.0 – robotyzacja, optymalizacja i obsługa mieszkańca w dobie cyfrowej transformacji                       |
|                                                  | 15:55-16:10                       | Przerwa kawowa                                                                                                           |
|                                                  | 16:10-17:10                       | Debata: Mniej kosztów, więcej efektów – jak usprawnić urząd, żeby zaoszczędzić?                                          |
| NOWOCZESNA<br>GOSPODARKA<br>KOMUNALNA            | 12:30-13:50                       | Debata: ROP i system kaucyjny – nowe szanse czy obciążenia dla samorządów?                                               |
|                                                  | 13:50-14:35                       | Lunch                                                                                                                    |
|                                                  | 14:35-15:55                       | Debata: ESG i zrównoważony rozwój w spółkach komunalnych – obowiązek, wyzwanie czy szansa?                               |
|                                                  | 15:55-16:10                       | Przerwa kawowa                                                                                                           |
|                                                  | 16:10-17:10                       | Debata: Nowa dyrektywa ściekowa – jak przygotować samorządy i spółki wodno-kanalizacyjne na największe od 30 lat zmiany? |
| FINANSOWANIE<br>I ZARZĄDZANIE<br>W OŚWIACIE      | 12:30-13:50                       | Debata: Jak demografia kształtuje szkolnictwo?                                                                           |
|                                                  | 13:50-14:35                       | Lunch                                                                                                                    |
|                                                  | 14:35-15:55                       | Debata: Tania edukacja = dobra edukacja? Jak obniżyć koszty funkcjonowania szkół bez utraty jakości kształcenia          |
|                                                  | 15:55-16:10                       | Przerwa kawowa                                                                                                           |
|                                                  | 16:10-17:10                       | Debata: Szkoła kompetencji XXI wieku                                                                                     |
| MIASTA<br>I METROPOLIE<br>PRZYSZŁOŚCI            | 12:30-13:50                       | Debata: Miasto kompaktowe czy megapolis? Przyszłość urbanizacji                                                          |
|                                                  | 13:50-14:35                       | Lunch                                                                                                                    |
|                                                  | 14:35-15:55                       | Debata: Planowanie przestrzeni i zrównoważony rozwój JST w obliczu starzenia się społeczeństwa i depopulacji             |
|                                                  | 15:55-16:10                       | Przerwa kawowa                                                                                                           |
|                                                  | 16:10-17:10                       | Debata: Cyfrowe miasto, realne potrzeby. Jak technologia może poprawić codzienne życie mieszkańców?                      |
| TRANSFORMACJA<br>ENERGETYCZNA                    | 12:30-13:50                       | Debata: Samorząd w obliczu kryzysu energetycznego – szybkie działania i długofalowe strategie                            |
|                                                  | 13:50-14:35                       | Lunch                                                                                                                    |
|                                                  | 14:35-15:55                       | Debata: Energia lokalna – jak samorządy mogą budować niezależność energetyczną?                                          |
|                                                  | 15:55-16:10                       | Przerwa kawowa                                                                                                           |
|                                                  | 16:10-17:10                       | Debata: Transformacja ciepłownictwa – przyszłość lokalnych systemów grzewczych                                           |
| OCHRONA<br>LUDNOŚCI<br>I BEZPIECZEŃSTWO<br>W JST | 12:30-13:50                       | Debata: Samorząd i społeczeństwo gotowe na zagrożenia                                                                    |
|                                                  | 13:50-14:35                       | Lunch                                                                                                                    |
|                                                  | 14:35-15:55                       | Debata: Bezpieczeństwo kosztuje. Jak finansować inwestycje w obronność na poziomie samorządów?                           |
|                                                  | 15:55-16:10                       | Przerwa kawowa                                                                                                           |
|                                                  | 16:10-17:10                       | Debata: Odporność klimatyczna samorządów – warunek bezpieczeństwa i jakości życia mieszkańców                            |
| TRANSPORT<br>I MOBILNOŚĆ                         | 12:30-13:50                       | Debata: Transport dla każdego. Jak skutecznie likwidować białe plamy komunikacyjne?                                      |
|                                                  | 13:50-14:35                       | Lunch                                                                                                                    |
|                                                  | 14:35-15:55                       | Debata: Elektromobilność to przyszłość?                                                                                  |
|                                                  | 15:55-16:10                       | Przerwa kawowa                                                                                                           |
|                                                  | 16:10-17:10                       | Debata: Miasto w ruchu. Jak zorganizować mobilność, która nie zatyka ulic i nie szkodzi środowisku?                      |
| FORUM<br>MIESZKALNICTWA                          | 12:30-13:50                       | Debata: Samorząd wobec kryzysu mieszkaniowego. Jak poprawić dostępność mieszkań?                                         |
|                                                  | 13:50-14:35                       | Lunch                                                                                                                    |
|                                                  | 14:35-15:55                       | Debata: Zrównoważone budownictwo mieszkaniowe – ekologia, energooszczędność, nowe technologie                            |
|                                                  | 15:55-16:10                       | Przerwa kawowa                                                                                                           |
|                                                  | 16:10-17:10                       | Debata: Planistyczna rewolucja. Czy samorządy czeka paraliz inwestycyjny?                                                |
| 17:10-17:20                                      | Przerwa kawowa                    |                                                                                                                          |
| 17:20-18:00                                      | Debata: Siła kobiet w samorządzie |                                                                                                                          |
| 18:00-20:00                                      | Przerwa techniczna                |                                                                                                                          |
| 20:00-01:00                                      | Gala Inwestorów Samorządowych     |                                                                                                                          |



# AGENDA XXIII SAMORZĄDOWEGO FORUM KAPITAŁU I FINANSÓW

## DZIEŃ II (07.10.2025 r.)

|                                                  |                                                                                         |                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10:00-11:00                                      | Debata inauguracyjna: 35 lat samorządu w Polsce - debata Samorządowców Roku „Wspólnoty” |                                                                                                                                |
| 11:00-11:20                                      | Przerwa kawowa                                                                          |                                                                                                                                |
| KONGRES<br>SKARBNIKÓW                            | 11:20-12:20                                                                             | Debata: Realizacja inwestycji przez JST wobec ograniczeń wynikających z obowiązujących reguł fiskalnych                        |
|                                                  | 12:20-12:30                                                                             | Przerwa kawowa                                                                                                                 |
|                                                  | 12:30-13:30                                                                             | Debata: Jak rozliczyć VAT, żeby zaoszczędzić?                                                                                  |
|                                                  | 13:30-13:40                                                                             | Przerwa kawowa                                                                                                                 |
|                                                  | 13:40-14:40                                                                             | Debata: Środki unijne – czy samorządy zdążą wykorzystać szansę na rozwój?                                                      |
| ZJAZD<br>SEKRETARZY                              | 11:20-12:20                                                                             | Debata: EZD w samorządzie – konieczność, korzyść czy wyzwanie?                                                                 |
|                                                  | 12:20-12:30                                                                             | Przerwa kawowa                                                                                                                 |
|                                                  | 12:30-13:30                                                                             | Debata: Cyfrowy urząd czy biuro muzealne? Czas na modernizację JST                                                             |
|                                                  | 13:30-13:40                                                                             | Przerwa kawowa                                                                                                                 |
|                                                  | 13:40-14:40                                                                             | Debata: Sztuczna inteligencja w samorządach – realne zastosowania czy tylko moda?                                              |
| MIASTA<br>I METROPOLIE<br>PRZYSZŁOŚCI            | 11:20-12:20                                                                             | Debata: ODPORNA METROPOLIA – koordynacja adaptacji klimatycznej i bezpieczeństwa ludności w miejskich obszarach funkcjonalnych |
|                                                  | 12:20-12:30                                                                             | Przerwa kawowa                                                                                                                 |
|                                                  | 12:30-13:30                                                                             | Debata: WSPOLNA METROPOLIA – jak przekuć współpracę w obszarach funkcjonalnych w realne korzyści dla wszystkich gmin?          |
|                                                  | 13:30-13:40                                                                             | Przerwa kawowa                                                                                                                 |
|                                                  | 13:40-14:40                                                                             | Debata: PRZYSZŁOŚĆ METROPOLII – WRF 2028+ w kontekście wyzwań dla rozwoju miast i ich obszarów funkcjonalnych                  |
| FORUM<br>RADNYCH                                 | 11:20-12:20                                                                             | Debata: Rada gminy w cieniu władzy wykonawczej. Czas na rewizję ustroju samorządu terytorialnego?                              |
|                                                  | 12:20-12:30                                                                             | Przerwa kawowa                                                                                                                 |
|                                                  | 12:30-13:30                                                                             | Debata: Nowoczesna rada gminy: organizacja pracy, dostępność i przejrzystość działania                                         |
|                                                  | 13:30-13:40                                                                             | Przerwa kawowa                                                                                                                 |
|                                                  | 13:40-14:40                                                                             | Warsztat: Radni a finanse gminy: realny wpływ czy fasadowa kontrola?                                                           |
| OCHRONA<br>LUDNOŚCI<br>I BEZPIECZEŃSTWO<br>W JST | 11:20-12:20                                                                             | Debata: Budowa odporności lokalnej: sprawdzone rozwiązania w programach ochrony ludności                                       |
|                                                  | 12:20-12:30                                                                             | Przerwa kawowa                                                                                                                 |
|                                                  | 12:30-13:30                                                                             | Debata: Cyberbezpieczeństwo to za mało – jak zbudować cyberodporność samorządów?                                               |
|                                                  | 13:30-13:40                                                                             | Przerwa kawowa                                                                                                                 |
|                                                  | 13:40-14:40                                                                             | Warsztat: Reagowanie samorządów na sytuacje kryzysowe. Studia przypadków i wnioski praktyczne                                  |
| PRZYSZŁOŚĆ<br>GMIN<br>WIEJSKICH                  | 11:20-12:20                                                                             | Debata: Gmina gminie wilkiem – czy wojna o ziemię się skończy?                                                                 |
|                                                  | 12:20-12:30                                                                             | Przerwa kawowa                                                                                                                 |
|                                                  | 12:30-13:30                                                                             | Debata: Wieś z perspektywą: jak skutecznie przeciwdziałać depopulacji?                                                         |
|                                                  | 13:30-13:40                                                                             | Przerwa kawowa                                                                                                                 |
|                                                  | 13:40-14:40                                                                             | Debata: Oświata na terenach wiejskich. Jak stworzyć uczniom szkół wiejskich równe szanse edukacyjne                            |
| FORUM<br>POWIATÓW                                | 11:20-12:20                                                                             | Debata: Blaski i cienie deinstytucjonalizacji zadań powiatowych                                                                |
|                                                  | 12:20-12:30                                                                             | Przerwa kawowa                                                                                                                 |
|                                                  | 12:30-13:30                                                                             | Debata: Kto powinien zapłacić? Dylematy finansowania zadań publicznych                                                         |
|                                                  | 13:30-13:40                                                                             | Przerwa kawowa                                                                                                                 |
|                                                  | 13:40-14:40                                                                             | Debata: Czy czeka nas kryzys kadr w administracji powiatowej?                                                                  |
| 14:40-15:25                                      | Lunch                                                                                   |                                                                                                                                |

Pełny program wydarzenia:



Prelegenci:



Partnerzy:

